



Après le traumatisme des 15 et 16 octobre 2017 lorsque le feu a réduit en cendres les installations de nos deux sociétés siégeant à Oliveira de Frades, le **21 septembre 2018**, nous avons fêté notre renaissance.

COMMUNIQUER

- 3 La renaissance Carmo, S.A. et Carmo Estruturas, S.A.
- 6 Monsieur Le Président de la République Portugaise
- 7 Le gouvernement s'intéresse à la Renaissance Carmo Wood
- 7 Mieux vaut prévenir...
- 8 Investissement à Oliveira de Frades
- 10 Un hommage aux grands noms de notre histoire
- 12 Arrivée ...



ÉDITEUR ET PROPRIÉTAIRE A. MILNE CARMO S.A. **DIRECTRICE** LÍGIA PEREIRA **NEWS N° 38**
N° PUBLICATION PÉRIODIQUE 120581 **EXEMPLAIRES** 3.000 **DESIGN ET IMPRESSION** UP-AGÊNCIA DE PUBLICIDADE
SIÈGE AV. MARQUÊS DE TOMAR, N.º 2, 4.º - 1050 - 155 LISBONNE, PORTUGAL **TÉL.** (+351) 213 132 200 **FAX** (+351) 213 132 205
SITE WWW.CARMO.COM **E-MAIL** GERAL@CARMO.COM **USINES PEGÔES:** **TÉL.** (+351) 265 898 870 **FAX** (+351) 265 898 879
ALMEIRIM: **TÉL.** (+351) 243 570 520 **FAX** (+351) 243 570 529 **OLIVEIRA DE FRADES:** **TÉL.** (+351) 232 760 130 **FAX** (+351) 232 760 139

La renaissance Carmo, S.A. et Carmo Estruturas, S.A.

RENASCER

INAUGURAÇÃO DAS NOVAS INSTALAÇÕES EM 1 DE SETEMBRO DE 2018



Moins d'un an après la tragédie, nous avons **re-construit 12 pavillons** dont 7 en bois tous réalisés et imaginés par Carmo Wood. Nous avons **investi 21 millions d'euros** en bâtiments, équipements, système électriques, systèmes d'air comprimé, d'aspiration, caméras de séchage, égouts, stocks, etc... L'effort de toute l'équipe d'Oliveira de Frades a été incroyable, toujours avec l'aide des collaborateurs des autres sociétés du groupe national et international. Afin de marquer l'événement nous avons été honoré de la visite de Monsieur le Premier Ministre Antonio Costa accompagné de Monsieur le Premier Ministre de la planification et des infrastructures Monsieur Pedro Marques, Monsieur le Ministre Adjoint de l'économie Pedro Siza Vieira, Monsieur le Secrétaire d'état du développement et de la cohésion Nelson de Souza, Monsieur l'adjoint au secrétaire d'Etat et du commerce Paulo Alexandre Ferreira et Monsieur Carlo Santos Costa, Monsieur le Maire d'Oliveira de Frades Paulo Silva Ferreira, Monsieur le Président de l'Union des villes d'Oliveira de Frades, Souto de Lafões et Sejães José Cerveira, comme par la présence de Madame la Présidente du CCDRC Ana Abrunhosa. Nous avons également

Avec l'aide des collaborateurs des autres sociétés du groupe, national et international, l'effort de toute l'équipe d'Oliveira de Frades fut incroyable.



reçu un des membres du conseil de Direction du IA-PMEI, Monsieur Miguel Sá Pinto, Messieurs le Président et le Vice-Président du AIMMP Vitor Poças et Monsieur Paulo Verdasca du IEPF de Viseu. A eux se sont joints nos 350 employés, nos clients, fournisseurs et amis.

Monsieur le curé Dario, présent lors de cet événement, a, lors de son discours, souligné que l'union au travail existe et que nous en étions la preuve.

L'évêque Monseigneur Manuel Fernandes a béni l'édifice principal Alfredo Milne et Carmo.

Avec plus de **1000 invités** la fête a débuté à 11 heures. Après la visite des divers bâtiments, où Monsieur le Premier Ministre a dévoilé les plaques commémoratives de chacun, ont suivi les discours de Monsieur le Maire d'Oliveira de Frades, Paulo Silva Ferreira et de Monsieur le Président du groupe Carmo Wood, Jorge Milne et Carmo et de Monsieur le premier ministre Antonio Costa où tous ont relevé la force et la volonté de l'équipe Carmo Wood. Juste après, le déjeuner a été servi, et la fête a pu commencer.

En 2018, et après le traumatisme des événements, nous pourrons passer de P.M.E à grande entreprise.



MONSIEUR LE PREMIER MINISTRE A DÉVOILÉ LES PLAQUES COMMÉMORATIVES



MONSIEUR MANUEL FERNANDES A BÉNI LE BÂTIMENT PRINCIPAL ALFREDO MILNE ET CARMO



Avec plus de 1000 invités la fête a débuté à 11 heures.

Les 350 employés de Carmo Wood, ses prestigieux clients, ses fournisseurs et ses amis ont rejoint les leaders.



DÉCOUVREZ NOTRE REPORTAGE SUR : vimeo.com/300335713



LE PÈRE DARIO S'EST ADRESSÉ AUX PERSONNES PRÉSENTES EN RAPPELANT QUE L'UNITÉ AU TRAVAIL PEUT Y ARRIVER

Monsieur Le Président de la République Portugaise

15 octobre 2018



“Relevez-vous des cendres et je reviendrai voir ce que vous avez réussi à faire. Mais il faudra faire aussi bien, voire mieux !”

Quel fût notre surprise lorsque, un ou deux jours après l'incendie qui a ravagé les Usines Carmo Wood à Oliveira de Frades, Monsieur le président de la république s'est présenté sur notre terrain dévasté. Il n'y avait d'ailleurs, ce jour-là, personne de la direction, ces derniers étant en assemblée extraordinaire à Lisbonne.

Monsieur le Président de la République a cependant laissé un message: "Relevez-vous des cendres et je reviendrai voir ce que vous avez réussi à faire. Mais il faudra faire aussi bien, voire mieux !" Ce message très important pour toute l'équipe Carmo Wood, a été déclencheur d'un élan de courage et motivation qui a permis de refaire bien mieux, et rapidement ce

que le feu nous a pris.

Un an après, Monsieur Marcelo Rebelo de Sousa, Président de la République Portugaise, a tenu sa promesse et, est revenu visiter nos deux nouveaux bâtiments, encore plus productifs. Nous gardons les épines, les contrariétés, les nuits sans dormir, les sacrifices de toute l'équipe mais qui, aujourd'hui, ont une signification très importante pour nous.

Des membres du gouvernement de Monsieur le Président de la République ont également visité les installations et ont profité de l'occasion pour connaître l'équipe de travail Carmo Wood. Nous sommes désormais conscient que, au Portugal, l'esprit du "State of the Art" existe et est bien perceptible de ceux qui y prête attention.

Le gouvernement s'intéresse à la Renaissance Carmo Wood

Le 8 août de cette année Monsieur l'adjoint au secrétaire d'Etat et du commerce Paulo Alexandre Ferreira et Monsieur Jaime Serrão Andrez président de la commission directrice du programme 2020, se sont déplacés afin de voir les travaux de reconstruction de la société Carmo Wood à Oliveira de Frades, accompagnés de Monsieur le Président de la Mairie d'Oliveira de Frades Paulo Ferreira. Le comité a eût l'opportunité d'apprécier les investissements en cours, notamment l'application de l'argent du système REPOR. La visite au divers centres de développement de production s'est prolongée sur plusieurs heures profitant de l'occasion pour poser quelques questions pertinentes. Les visiteurs ont été agréablement surpris et admiratifs de la rapidité et le professionnalisme de toutes les prestations réalisées lors de cette reconstruction.



Mieux vaut prévenir...

L'entreprise a investi 150 mille euros en équipements de protection et de combats aux incendies ainsi que dans la formation de ses collaborateurs.



Le 26 mai 2018 après les formations et avec le soutien des sapeurs pompiers de Canha, d'Oliveira de Frades, Vouzela et Santa Cruz da Trapa, **les équipes d'intervention Carmo ont pu participer à une simulation d'incendie réalisée à l'Usine d'Oliveira de Frades afin de tester la réactivité des équipes et des équipements.**

C'est l'un des "efforts" que Carmo Wood, une des entreprises les plus affectées par les incendies survenus le 15 octobre 2017 à Oliveira de Frades, réduite en cendres, à décidé de faire afin d'assurer un maximum de sécurité pour éviter de nouveaux incendies.

Pour cela l'entreprise Carmo a renforcé son investissement de 150 mille euros en mesures et moyens préventifs.

Carmo Wood souhaite améliorer son système de prévention interne, qui fût insuffisant face à la dimensions des flammes qui ont atteints la zone industrielle de la région il y a de cela un an.

C'est un investissement conséquent mais qui pourra dans le futur avoir un retour bien supérieur et qui, au final représente très peu face à la dimension de ce que la société Carmo représente.

Nous avons construit un système inédit de 30 batteries ayant une capacité de 6800 litres d'eau chacun, équipées de pompe HONDA, QP-T205 SLT, installées en périphérie de nos installations.

Nous avons également acheté 2 autotanques également équipées de pompes automatiques pour intervention dans nos installations puisque ceux-ci sont beaucoup plus polyvalents.

Pour une intervention plus sûre Carmo Wood a acheté le produit FIRE LIMIT, qui se mélange à l'eau et qui est un retardateur de longue durée, avec un effet extincteur. Il s'agit d'un produit 100% efficace. Nous sommes la première société au Portugal qui l'utilisons.

Dans cette investissement, nous avons également mis en place des réservoirs de stockage d'eau pour les incendies ainsi qu'un réseau de distribution sous-terrain avec plusieurs bouches à incendies.

Dernièrement l'équipe de 12 personnes ayant comme chef, Nelson, a été appelée afin d'éteindre un début d'incendie interne avec succès. Nous avons appelé les sapeurs pompiers qui, arrivés après quelques minutes, ont trouvé une situation quasi résolue. De part sa renaissance des cendres, Carmo est une entreprise de référence à Oliveira de Frades.

Il s'agit d'une grande image de succès pour le futur!



Investissement à Oliveira de Frades

Nous avons investi un total de 21 millions d'euros dans la renaissance de Carmo, S.A. et Carmo Estruturas, S.A.



Ce montant a été financé à hauteur de 9 millions d'euros de capitaux propres, 7 millions par les indemnités des compagnies d'assurances ainsi que 5 millions venant du système de subvention de l'état REPOR.

La grande majorité des solutions Carmo Estruturas en construction bois, affirment notre conviction que la construction en bois est la plus résistante au feu. L'investissement concerne également beaucoup de dizaines de milliards de mètres carrés de sol d'usines, drainages, système électriques et distribution d'énergie, les égouts, système de combat des incendies, système d'aspiration et air comprimé, communications, système de vidéo vigilance, l'illumination, etc... Une grosse partie de l'investissement a été destiné au réapprovisionnement des stocks de produits finaux, marchandises et matière-première.

Une autre grosse partie a été utilisée dans le réapprovisionnement d'équipement de moyens de levage tels que : grues, monte charges, aussi bien que machines diverses :

- Installation de traitement industriel des bois.
- Machines de profilage de l'acier
- Machinerie diverse pour notre menuiserie
- Serre de séchage
- Machinerie de transport, calibrage, écorçage et préparation des bois



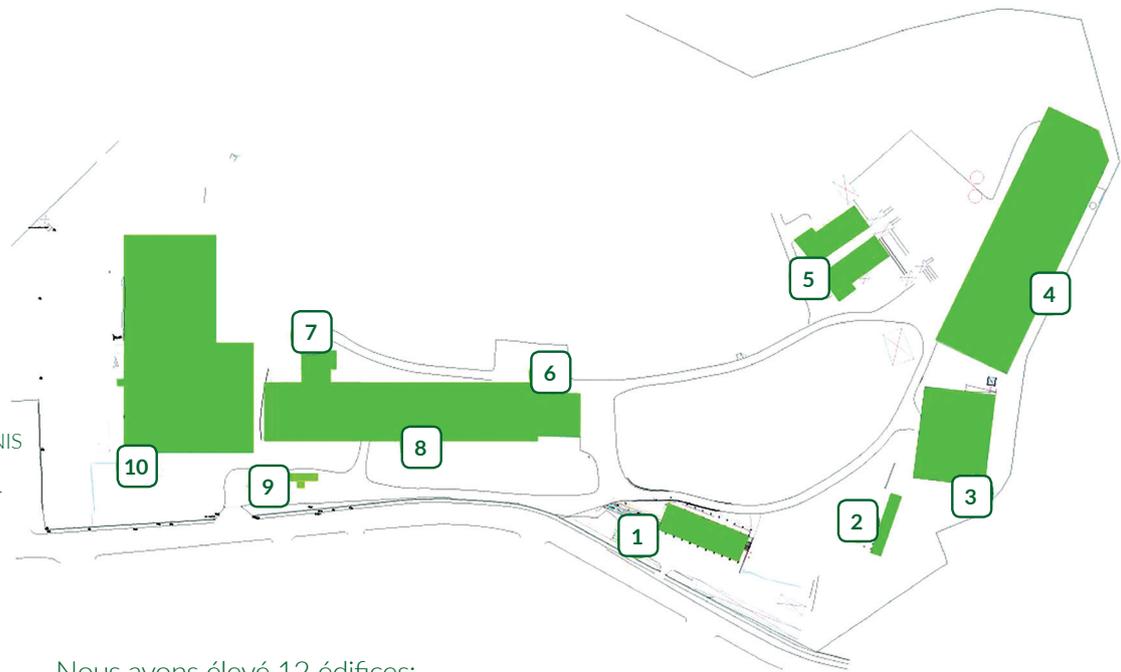
Nous avons porté une attention spéciale au système d'automatisation et robotisation de certains secteurs (menuiserie, profleuse, emballage et préparation des piquets)

Les deux sociétés sont devenues quasiment autosuffisantes en énergie avec la production d'énergie solaire venant des panneaux photovoltaïques. Les postes de travail au sein des deux sociétés avant la catastrophe étaient de 117 et sont maintenant de 160, étant les deux unités préparées pour effectuer un système en 3/8.



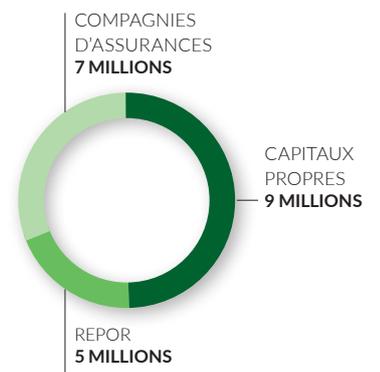
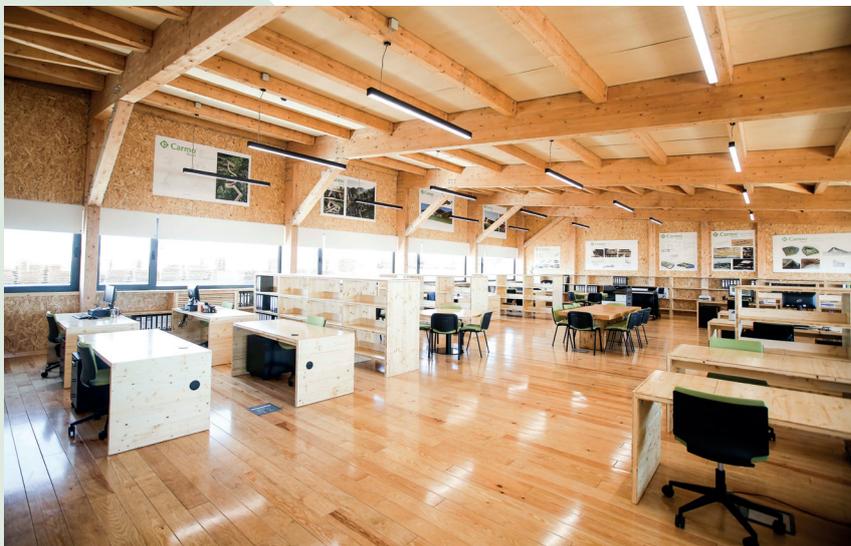
2018: 160 SALARIÉS EN SYSTÈME DES 3/8

- 1 BUREAUX
- 2 FRAISAGE
- 3 FERREUX / DÉPÔT PRODUITS FINIS
- 4 CARMO METAL / MENUISERIE
- 5 CENTRE DE DÉCHARGEMENT ET CORRECTION
- 6 PALETTISATION
- 7 SÉCHOIR
- 8 AUTOCLAVE
- 9 BALANCE
- 10 CARMO ESTRUTURAS



Nous avons élevé 12 édifices:

- Bureaux et installations social Carmo, S.A. et Carmo Estruturas, S.A.
- Menuiserie de Carmo Estruturas, S.A.
- Menuiserie de mobilier et usine de fabrication des profils Carmo, S.A.
- Dépôt de produits finis (mobilier) et marchandises
- Bâtiment de préparation, calibrage, et finition des piquets agricoles
- Bâtiment central de taraudage
- Bâtiment du traitement des bois
- Bâtiment de préparation des poteaux de grandes longueurs
- Bâtiment de séchage des bois.
- Zone de pesage et expédition
- Bureaux et installations sociales de production Carmo Estruturas
- Bâtiment de contrôle de qualité et emballage.



LA GRANDE MAJORITÉ
DES SOLUTIONS CARMO
ESTRUTURAS EN
CONSTRUCTION BOIS



Un hommage aux grands noms de notre histoire

ÉDIFICE
ALFREDO
MILNE E CARMO



Nos bureaux centraux portant maintenant le nom de **Alfredo Milne e Carmo**, l'un des fondateurs de la société Carmo Wood, la personnalité qui a initié et développé l'industrie de la préservation industrielle des bois au Portugal et dans nos ex colonies. Il nous a légué énormément de son savoir-faire et de sa passion et nous a laissé une très forte empreinte qui a marqué la culture actuelle de notre société. Il avait une très forte personnalité, il était passionné par le domaine des techniques de marketing de produits. Il s'agissait d'une personne extrêmement élégante et sympathique. Aujourd'hui encore, tout ceux qui l'on côtoyé se souviennent encore de ce "grand homme".

La menuiserie et l'usine de préfabrication des éléments de la société Carmo Estruturas porte maintenant le nom de **José dos Santos Gomes** qui a été notre premier directeur de production. Il s'agissait d'une personne qui nous a quitté pour prendre sa retraite et qui a dédié toute sa carrière professionnelle au succès de la société Carmo Wood. Un homme calme et toujours à l'écoute, il était reconnu de tous de par sa justesse et son exigence. Sans son travail et son dévouement, aujourd'hui nous ne serions pas ce que nous sommes. Le troisième bâtiment, l'usine de production des piquets métalliques ainsi que l'usine de production du mobilier bois se nomme Garcia Estevão. Monsieur **Garcia Estevão** actuellement âgé de 81 ans et qui est encore parmi nous, continue à travailler et continuera à travailler pour de nombreuses années, nous l'espérons. Il est connu de tous comme étant un ami, très respectueux et un excellent ouvrier. Il est la personnification de ce que possède de mieux les collaborateurs de la société Carmo Wood – dévouement, humilité, travail et joie.

Merci à tous les trois!

ÉDIFICE
JOSÉ DOS
SANTOS GOMES



ÉDIFICE
GARCIA ESTEVÃO





Des 12 bâtiments qui ont été reconstruits nous en avons choisi trois d'entre eux qui se démarquent par leurs dimensions et leur beauté. Nous avons choisi de les baptiser du nom des personnes qui ont marqué notre passé et notre culture.

Arrivée ...

Dans cet rubrique, nous présentons nos nouveaux collaborateurs. Ils sont notre plus grande force et c'est avec fierté que nous écrivons quelques lignes sur eux dans notre Newsletter.



JOÃO PEREIRA

“Ce n'est qu'un retour”

“Il ne s'agit pas d'une arrivée mais plutôt d'un retour!

Je reviens au sein d'une famille que je ne considère pas réellement avoir quitté ! 12 ans de collaboration permettent de tisser des liens très forts”

Je reviens chez CARMO afin d'occuper un nouveau poste. Toujours poussé par la même passion, je prends en charge le marché international avec un focus particulier sur les produits destinés au secteur agricole et les poteaux utilisés pour les installations “aériennes”.

L'Afrique, l'Europe, l'Amérique du Sud, l'Asie... le monde est demandeur de la qualité des produits CARMO!

Je suis fier de faire parti de l'équipe qui permettra de développer encore plus notre internationalisation...”



GILBERTO SOUSA

“De Braga à Vila do Conde à Oliveira de Frades”

Gilberto Sousa a 29 ans.

“Je suis né et j'ai grandi à Braga jusqu'à ce que je déménage sur les terres du littoral à Vila do Conde.

J'avais déjà été en contact avec l'univers de la construction il y a de cela quelques années et j'ai toujours gardé cette envie de revenir dans ce secteur.

Entretemps, j'ai évolué dans le domaine des foires et événements en tant que responsable logistique et coordinateur des montages de stands.

C'est avec un énorme plaisir que j'ai reçu et accepté la proposition qui me permet aujourd'hui de faire parti de la famille Carmo Wood.

J'espère pouvoir répondre au mieux aux défis qui me sont lancés.”



ISA SANTOS

“De l’administratif à la comptabilité et aux Ressources Humaines”

“Je suis Isa, j’ai 39 ans et je vis actuellement au Montijo.

Mon parcours professionnel a toujours été lié au secteur administratif même si les derniers temps celui-ci était plus lié au secteur financier, comptable et gestion des ressources humaines.

L’opportunité d’intégrer le Groupe Carmo au sein du département des ressources humaines et comptable, a surgi et c’est avec plaisir que j’ai accepté ce défi.

Je remercie mes collègues pour leur accueil si chaleureux.

Actuellement mon temps libre je le passe avec mon mari et mes deux filles, qui sont pour moi ce qu’il y a de mieux au monde.”



JOSÉ MACEDO

“Un homme du nord.”

José Macedo possède une licence obtenue à l’Institut Supérieur Technique de Porto. Il a une très vaste expérience professionnelle en tant que directeur et gestionnaire des contrats de construction de ponts, barrages, tunnels, centre commerciaux, pavillons industriels, complexes sportifs ainsi que des résidences.

Le secteur du bois n’est pas pour lui une nouveauté puisqu’au cours de son parcours professionnel, il a été responsable d’une menuiserie où il a pu faire l’accompagnement et la gestion du portefeuille clients, la gestion de la production ainsi que l’accompagnement du processus d’exécution des chantiers.

Faire aujourd’hui parti de la Société Carmo Estruturas em Madeiras est sans aucun doute, pour lui, un motif de fierté. Il s’agit d’une entreprise référente dans le domaine du bois au Portugal et Macedo remercie l’opportunité qui lui a été donnée de pouvoir collaborer avec cette famille.



MANUEL MARTINS

“Marié, 3 enfants, il vit dans la ville de Vila Branca dans la région de Albergaria A Velha.”

“Hormis le marché Portugais et Espagnol, mon expérience de commercial est essentiellement passée par la gestion de grands comptes autant en Europe Occidentale (France, Angleterre Italie et Allemagne), comme en Europe de l’Est (Russie, Ukraine, Pologne et Estonie), passant par l’Amérique Latine (Argentine, Pérou, Colombie et Mexique) Ces 4 dernières années, je me suis consacré à l’Amérique du Nord (EUA et le Canada)

Je parle 5 langues (Portugais, Anglais, Espagnol, Russe, Français). Je possède une formation de base dans l’agriculture et j’ai suivi mes études à l’Université Agronome de Kharkov en Ukraine.

Afin de pouvoir évoluer en tant que commercial, puisque j’ai dédié une partie de ma vie à ce secteur, j’ai effectué une formation en Marketing Management à IPAM de Aveiro. Je suis passionné par la famille, la musique et l’agriculture” Ecrit-il. Il rajoute :

“Je profite de l’occasion pour remercier la famille Carmo pour son formidable accueil. Merci à vous.”



LIGIA PEREIRA

“La volonté d’aller plus loin!”

Ligia Pinto Pereira, formée en organisation et gestion des entreprises, spécialisée dans le Marketing, je suis née en Angola, fille de père militaire.

“Je suis curieuse, aventurière mais en même temps sceptique et pragmatique. Je suis capable d’aimer les gens les plus improbables et de rire des situations les plus inhabituelles mais toujours dans la foi et de façon positive même dans les plus mauvais moments. J’ai besoin et envie d’aller toujours plus loin, j’aime l’adrénaline, j’en ai besoin comme de l’air que je respire. Sans cela j’ai l’impression que la vie reste en suspens, elle est tellement courte qu’il ne faut pas la laisser en stand-by” dit Ligia.

Elle rajoute:

“J’adore l’univers de la communication et du Marketing. C’est un univers qui a le pouvoir de changer les comportements de créer des besoins et est constamment dans l’innovation. J’ai passé 1/3 de ma vie en tant que responsable de la communication et de la publicité chez TELECEL au moment où celle-ci est devenue VODAFONE.

Pour tout ceux qui se rappelle du film du Pasteur “tou xim”, de par la

simplicité du message de celui-ci et son importance, fut un tournant pour le secteur de la publicité au Portugal.

Lorsque nous arrêtons de créer, d’innover, d’expérimenter ainsi que de prendre des risques... nous perdons cette fameuse “adrénaline”. Dans la société Carmo Wood j’ai pu retrouver cet esprit. Se surpasser, l’ambition, l’évolution et l’innovation. Toujours faire plus et mieux. Depuis mon entrée au mois de février, l’un de mes défis et en même temps l’une de mes plus grande satisfaction, a été de pouvoir participer à l’inauguration des nouvelles installations de la société Carmo, S.A et Carmo Estruturas em Madeira, S.A. Je savais le poids émotionnel que représentait cet événement.. Le 21 septembre 2018 une date que je n’oublierais jamais, le renouveau. Il est gratifiant de pouvoir observer chaque personne et de ressentir dans leurs regards la joie et l’émotion avec laquelle ils vivaient ce moment tellement important après tout ce qu’ils avaient vécu un an avant. Cela vaut la peine ! Cela vaut toujours la peine de vouloir aller plus loin et de faire au mieux !”



MARCELO PEREIRA

“Un homme qui a toujours rêvé d’être comptable”

Marcelo Diogo Pereira a 29 ans et il est né dans la ville de Oliveira de Frades.

“J’ai obtenu ma licence à l’ISCA de Aveiro, ensuite j’ai réalisé l’examen d’admission à l’ordre des comptables certifiés, devenant ainsi un comptable confirmé et certifié.

Faire de la comptabilité et de l’administratif a toujours été mon rêve. J’ai fait mes débuts en collaborant dans un cabinet comptable à Oliveira de Frades. Mes plus gros défis ont été de concilier mes études avec mon travail dans les cabinets comptables.

Ayant une certaine expérience en comptabilité, j’ai ressenti le besoin d’embrasser de nouveaux défis. C’est ainsi qu’a surgi l’opportunité de travailler Carmo Wood.

C’est un privilège de pouvoir concilier le travail que j’exerce chez Carmo avec de bons amis toujours disponibles et aimables. Je remercie Carmo Wood de cette opportunité et c’est avec courage, persévérance et enthousiasme que j’embrasse ce nouveau poste avec toute l’équipe Carmo Wood” Nous explique-t-il.”



MARIANA MILNE E CARMO

“La Designer qui veut apporter sa contribution”

“Bonjour, je suis Mariana et j’ai 29 ans. Je possède une licence en Design des produits et de l’espace.

Je suis en ce moment en stage professionnel dans le secteur du Marketing et du Design, où je développe actuellement de nouveaux produits. C’est très gratifiant de pouvoir travailler dans la société qui m’a vu grandir et pouvoir maintenant apporter mon aide. Merci à tous de m’avoir accueillie si chaleureusement.”



SIMÃO MACHADO

“Le nouveau collaborateur de Guimarães”

“Mon temps libre est consacré à mes deux passions : mon fils de 15 mois, ma femme et mes deux chiens.

Lors de mon parcours professionnel, j’ai travaillé 16 ans dans le secteur automobile à Porto en tant que responsable des pièces j’avais une énorme envie de travailler près de chez moi et il y a de cela 5 mois j’ai eu l’opportunité d’intégrer le Groupe Carmo.

Ce nouveau défi professionnel dépasse mes espérances et je remercie profondément l’excellente équipe qui m’a accueilli.”



SÉRGIO FILIPE

“Éleveur de chevaux pur-sang au sein du Horservice Carmo.”

Toute sa vie professionnelle a été liée à l’univers commercial, principalement dans l’industrie pharmaceutique, où il est resté pendant 9 ans.

Il a également travaillé dans l’immobilier et dans l’alimentation animale. Écrit Sérgio.

Il rajoute :

“Travailler chez Carmo et dans le département Horservice c’est l’idéal pour moi. Je connais très bien le marché de l’équestre et en plus je suis éleveur de chevaux pur-sang. Je suis formé en Gestion de Marketing, je suis divorcé et j’ai un fils de 8 ans.”

COMPETE
2020

PORTUGAL
2020



UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu
de Desenvolvimento Regional

Rejoignez-nous



www.carmo.com

info@carmo.com

